**中科地信（北京）遥感信息技术研究院**

# 中科地信字【2019】第42号

**关于举办“自然资源领域项目管理技巧解读与案例实战高级研修班”的会议通知**

## 各企事业单位：

伴随全球性竞争的日益加剧，项目数量急剧增加、团队规模不断扩大、项目成本压力与日俱增，迫使作为项目业主的政府部门和企业开始学习和研究项目管理的具体方法。虽然部分企业对项目管理有些基本认识，但都是针对行业的特定项目管理，而不能用于其他领域。不管在工程、科技或者人文领域，项目管理都存在于其中，特别是自然资源领域的企业，也逐渐认识到项目管理的重要性。

项目管理学主要以项目管理的基本理论为基础，借助于管理学和项目管理学方面的方法、技术与工具，帮助企业项目管理者抓住各种机遇和解决各种企业的项目管理问题，以便做好项目决策和实施。现阶段，自然资源领域相关企业在项目管理方面仍然存在诸如项目管理基础知识浅薄、缺乏系统的管理整合和创新意识等问题，如何掌握并有效运用现代项目管理的技巧，实现科学、高效的执行成为企业关注的重点。鉴于此，中科地信（北京）遥感信息技术研究院特召开“**自然资源领域项目管理技巧解读与案例实战高级研修班**”。现通知如下：

# 一、参会对象：

自然资源领域（地勘、测绘、规划、水利、林业等）相关企事业单位的高层、领导干部，及从事企业项目管理的骨干、精英、相关负责人等。

# 二、会议安排：

**2019 年 11 月 29 日— 12月 02 日（29 日全天报到） 浙 江 \* 杭 州**

1. **会议收益：**

* 学习现代项目管理的知识及关键要点；
* 掌握现代项目管理的基本规律和过程；
* 掌握用于企业项目管理和决策的基本方法、技能和工具；
* 理论联系实际，学会开展企业所需的工程项目管理工作方法。



**四、课程内容**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **第一章：现代项目管理过程与案例教学** | | |
| **第一讲** | 现代与传统项目管理变化与差别； | **【课程设计和案例讨论】**  要求学员设计或准备一个以前的项目，开展项目招投标管理和项目工作阶段的课程设计，然后使用这种课程设计结果进行案例研究教学。 |
| **第二讲** | 招投标管理注意点与中标技巧； |
| **第三讲** | 有效划分项目工作阶段的方法； |
| **第四讲** | 现代项目管理的范围与操作流程。 |
| **第二章：现代项目时间、成本、质量管理与案例教学** | | |
| **第一讲** | 现代项目范围管理解读； | |
| 知识点 | 1.项目的起始； 2.项目范围的定义与确认； 3.制定项目范围计划与变更控制。 | |
| **第二讲** | 现代项目时间管理； | |
| 知识点 | 1.内容解读；2.项目活动界定、排序、工期预算； 3.项目进度计划制定与控制。 | |
| **第三讲** | 现代项目成本管理； | |
| 知识点 | 1.项目资源计划编制； 2.项目成本估预算与控制。 | |
| **第四讲** | 现代项目质量管理。 | |
| 知识点 | 1.项目质量计划编制； 2.项目质量保障与控制。 | |
| **【课程设计和案例讨论】**要求学员设计或准备一个以前的项目，开展项目时间管理和项目成本管理的课程设计，然后使用这种课程设计结果进行案例研究教学。 | | |
| **第三章：现代项目相关组织管理实施** | | |
| **第一讲** | 现代项目组织管理集成； | |
| 知识点 | 1.项目相关利益主体； 2.项目实施组织环境； 3.项目团队及其建设。 | |
| **第二讲** | 现代项目人力资源管理； | |
| 知识点 | 1.人力资源管理规划； 2.项目人员的获得与配备； 3.项目团队组织的开发。 | |
| **第三讲** | 现代项目采购管理。 | |
| 知识点 | 1.项目采购管理方法； 2.项目采购计划的制定 3.项目资源的寻求与来源选择；4.项目合同管理。 | |
| **第四章：自然资源领域（地勘、测绘、规划）现代项目管理关键点** | | |
| **第一讲** | 现代项目风险管理与集成管理； | |
| **第二讲** | 自然资源相关领域项目管理常见问题； | |
| **第三讲** | 自然资源相关领域项目管理的关键环节与创新要点。 | |

**五、主讲专家：**

**戚安邦教授，南开大学PMR中心主任、MPM中心主任、MBA中心副主任。**

南开大学商学院管理学博士、博士生导师。主持完成了多项国家级、省部级、以及企业委托的科研项目，出版《工程项目全面造价管理》，《现代项目管理》等30余部著作、教材和译著。发表项目管理方面的学术论文50多篇，先后获得国际项目管理协会研究大奖、中国项目管理协会首位“中国项目管理成就奖”、南开大学首届“十大名师”等奖项。

**六、教学模式**：技巧讲解 + 案例演示 + 疑难解答 + 达标测评。**七、会议费用：**

# A 类：3980 元/人（含报名费、会议费、场地费、税费），住宿可统一安排，费用自理。

**B 类：4980元/人（含报名费、会议费、场地费、税费、证书申报费等），住宿可统一安排，费用自理。**

课程学习考核通过后由工业和信息化部人才交流中心颁发**《自然资源项目管理师(高级)》**证书，请学员准备电子版照片、身份证复印件、学历复印件发送到 **[gsj@china3s.com.cn](mailto:lanrong@china3s.com.cn)** 中。

# 八、增值服务：

（一）凡参会单位，可免费获得 51GIS 学院（[www.51gis.com.cn](http://www.51gis.com.cn/)）最新推出的**《ArcGIS 全系统应用（整套工具）》**网课一套，共计75课时800分钟。

（二）参会企业提供企业及产品信息，可在中科地信自媒体平台宣传推广。

# 九、报名联系

**联系人：**史银雷 **手 机：**13241850614 （同微信）

**邮 箱：**631165373@qq.com

收到参会回执后，我们将发放报到通知，告知具体报到安排。

**专注于自然资源领域的院士级人才培养教育平台**

—————————————————————

扫描二维码关注中科地信丨 [www.china3s.com.cn](http://www.china3s.com.cn/)

# 附件 1：报名回执表

# **《自然资源领域项目管理技巧解读与案例实战高级研修班》**

# **会议报名回执表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **单 位 信 息** | | | | | | | | | |
| 发票抬头 |  | | | | | | | 联系人 |  |
| 邮寄地址 |  | | | | | | | 联系电话 |  |
| 发票类型 | □ 增值税普通发票 | | | 纳税人识别号 | |  | | | |
| □ 增值税专用发票  单位名称：  纳税人识别号：  单位地址、电话：  开户银行、账户： | | | | | | | | |
| **学 员 信 息** | | | | | | | | | |
| 姓名 | 性别 | 部门 | 职务 | | 手机 | | 邮箱 | | 是否考取证书 |
|  |  |  |  | |  | |  | | □是 □否 |
|  |  |  |  | |  | |  | | □是 □否 |
|  |  |  |  | |  | |  | | □是 □否 |
|  |  |  |  | |  | |  | | □是 □否 |
|  |  |  |  | |  | |  | | □是 □否 |
|  |  |  |  | |  | |  | | □是 □否 |
|  |  |  |  | |  | |  | | □是 □否 |
|  |  |  |  | |  | |  | | □是 □否 |
| **会议费合计** | | 万 仟 佰 拾 元 | | | | | **房间预订** | | □是 □否 |
| E:\原桌面\市场计划\发票表印章信息\中科地信北京.png中科地信北京 | | | | | | | | | |
| 咨询老师：史银雷 手 机：13241850614（同微信） | | | | | | | | | |
| 报名邮箱：631165373@qq.com | | | | | | | | | |

**温馨提示：** 1.报到通知：详细报到通知在开课前 5 个工作日发送给参会人员； 2.缴费方式：电汇、现金、刷卡 发票类别：会议费 or 培训费。